

- SELECT
- DEVELOP
- LEAD

HOGAN *DEVELOP*

# CAREER

ΟΔΗΓΙΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΣΤΑΔΙΟΔΡΟΜΙΑΣ

Έκθεση για: Sam Poole

ID: HC560419

Ημερομηνία: 23 Απριλίου, 2019





## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Τα απαραίτητα χαρακτηριστικά για την επιτυχία διαφέρουν από επάγγελμα σε επάγγελμα. Τα χαρακτηριστικά που είναι σημαντικά σε μια εργασία, μπορεί να μειώνουν την απόδοση του ατόμου σε μια άλλη. Το Ερωτηματολόγιο Προσωπικότητας Hogan (HPI) αξιολογεί τα άτομα σε επτά ευρέως γνωστές διαστάσεις ή χαρακτηριστικά που επηρεάζουν την επαγγελματική επιτυχία. Αυτή η έκθεση στηρίζεται στη βαθμολογία σου σε αυτές τις διαστάσεις. Περιγράφει πώς είναι πιθανό να συμπεριφερθείς σε διάφορες καταστάσεις, επισημαίνει τις δυνατότητες και τις περιοχές βελτίωσης σου και καταλήγει σε κάποιες προτάσεις για το πώς μπορείς να διαχειριστείς την επαγγελματική σταδιοδρομία σου. Στην τελευταία σελίδα υπάρχει το γράφημα των αποτελεσμάτων σου και οι ορισμοί των επτά διαστάσεων που αξιολογεί το Ερωτηματολόγιο Προσωπικότητας της Hogan, βάσει του οποίου δημιουργήθηκε η παρούσα έκθεση.

Αυτή η Έκθεση είναι Έγκυρη και μπορεί να Ερμηνευθεί



## ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

Είσαι σταθερός/ή και ισορροπημένος/η, αντιμετωπίζεις τα πράγματα θετικά και συνήθως έχεις καλή διάθεση. Μπορείς να αντεπεξέλθεις εύκολα σε απαιτητικά εργασιακά περιβάλλοντα και / ή μεγάλο φόρτο εργασίας και σπάνια θα είσαι οξύθυμος/η. Οι συνεργάτες και τα μέλη της ομάδας σου εκτιμούν τη σταθερότητά σου κάτω από συνθήκες πίεσης. Αυτό είναι ιδιαίτερα σημαντικό για επαγγέλματα ή εργασίες όπου υπάρχει έντονα το στοιχείο του κατεπείγοντος, η σωματική προσπάθεια, πιθανοί κίνδυνοι, και όταν είναι ανάγκη να διατηρήσεις τον έλεγχο των συναισθημάτων σου. Σε περιόδους άγχους οι συνεργάτες σου μπορούν να βασιστούν στην ηρεμία, τη συνέπεια και την αισιοδοξία σου. Είσαι δραστήριος/α, εργατικός/ή, ανταγωνιστικός/ή και πρόθυμος/η να εξελιχθείς. Σου αρέσουν οι ηγετικοί ρόλοι και απολαμβάνεις να έχεις την ευθύνη. Γενικά είσαι πρόθυμος/η να αναλάβεις πρωτοβουλία σε μια ομάδα και με τις κατάλληλες διαπροσωπικές δεξιότητες θα είσαι σε θέση να αναλάβεις ηγετικούς ρόλους σε ομαδικά έργα. Αυτές οι τάσεις είναι πολύ σημαντικές σε εργασίες που απαιτούν να αναλαμβάνεις πρωτοβουλία, να είσαι πειστικός/ή και να εργάζεσαι χωρίς επιτήρηση.

Οι άλλοι σε βλέπουν ως ενεργητικό, ομιλητικό και κοινωνικά δραστήριο άτομο. Θα πρέπει να σ' ευχαριστεί ιδιαίτερα να γνωρίζεις ανθρώπους και να εργάζεσαι με νέα άτομα. Δίνεις ιδιαίτερη σημασία ώστε ο τρόπος ζωής αλλά και η εργασία σου να βασίζονται στην αλληλεπίδραση με άλλους ανθρώπους. Νιώθεις άνετα όταν βρίσκεσαι μπροστά σε κόσμο και σου αρέσει να μιλάς δημόσια. Αυτό είναι ιδιαίτερα σημαντικό σε επαγγέλματα κατά τα οποία υπάρχει συχνή αλληλεπίδραση με αγνώστους, η οποία μάλιστα οφείλει να είναι και θετική όπως π.χ. στις πωλήσεις, στην εκπαίδευση, στο marketing και στην εξυπηρέτηση πελατών. Είσαι εξαιρετικά διπλωμάτης, φιλικός/η, γοητευτικός/η και ευαίσθητος/η στις ανάγκες και τα συναισθήματα των άλλων. Είσαι σε θέση να χτίσεις και να διατηρήσεις φιλικές σχέσεις. Σε απασχολεί το ηθικό του προσωπικού σου και εργάζεσαι καλά σε μια ομάδα. Είναι σημαντικό για σένα να εμπυχώνεις, να προστατεύεις και να βοηθάς τους άλλους. Αυτά τα χαρακτηριστικά διευκολύνουν την απόδοση σε εργασίες που απαιτούν παροχή φροντίδας, εξυπηρέτηση πελατών και ανάπτυξη μακροχρόνιων συνεργασιών.

Είσαι συνήθως μεθοδικός/ή, πειθαρχημένος/η, προσεκτικός/ή, επιμελής και δίνεις έμφαση στις λεπτομέρειες. Επιπλέον εργάζεσαι σκληρά και δείχνεις δέσμευση στον οργανισμό που εργάζεσαι (π.χ. αξιοπιστία, σταθερότητα). Σε απασχολούν οι κανόνες, οι διαδικασίες και η σαφήνεια των έργων και αναμένεις να επιτευχθεί το καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα από πλευράς ποιότητας και χρονοδιαγράμματος. Θεωρείς πολύ σημαντικό να παρέχεις υψηλής ποιότητας προϊόντα και να επιτυγχάνεις υψηλά επίπεδα απόδοσης. Τα παραπάνω είναι ιδιαίτερα σημαντικά όταν η εργασία απαιτεί ακρίβεια και προσοχή στη λεπτομέρεια. Είσαι ευφυής, γνωρίζεις καλά και ενημερώνεσαι για τα τρέχοντα θέματα και τεχνολογικές εξελίξεις. Επιπλέον φαίνεται ότι έχεις αυτοπειθαρχία, είσαι προσανατολισμένος/η στα αποτελέσματα, παραγωγικός/η και απολαμβάνεις την ολοκλήρωση εργασιών. Εκτιμάς την εκπαίδευση για τον εαυτό σου και για τους άλλους. Αναζητάς ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης και θέλεις να εφαρμόζεις στην εργασία σου τις πιο πρόσφατες γνώσεις. Αυτά τα χαρακτηριστικά είναι σημαντικά για τα περισσότερα επαγγέλματα. Είσαι ανοιχτόμυαλος/η, φιλοπερίεργος/η και ευρηματικός/ή. Κατανοείς τη συνολική εικόνα, σκέφτεσαι γρήγορα, έχεις ιδέες για την επίλυση προβλημάτων, και αισθάνεσαι άνετα με την μη δομημένη εργασία που συνεπάγεται σχεδιασμό, εφευρετικότητα ή αλλαγή. Είσαι δεκτικός/ή σε νέες ιδέες και είναι σημαντικό για σένα να βρίσκεις καλύτερους τρόπους για την εκτέλεση των εργασιών. Αυτό είναι πολύ σημαντικό για εργασίες που απαιτούν δημιουργικότητα, επίλυση προβλημάτων, στρατηγικό σχεδιασμό και ηγετικό ρόλο.



## ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ

Επειδή έχεις μεγάλη αυτοπεποίθηση, μπορεί να μην είσαι δεκτικός/ή στην καθοδήγηση (coaching) και να είσαι υπεραισιόδοξος/η στις προσδοκίες σου από τους άλλους. Αυτή η αυτοπεποίθηση μπορεί να οδηγήσει στο να υπερεκτιμάς τη συνεισφορά σου, να αγνοείς τα λάθη σου και να είσαι απρόθυμος/η να ακούσεις αρνητικά σχόλια ή κριτική. Επειδή έχεις ισχυρό κίνητρο για επιτυχία, μπορεί να ανταγωνίζεσαι ή και να υποτιμάς τους συναδέλφους σου, χωρίς να το συνειδητοποιείς. Θα πρέπει να συνυπολογίζεις και τις προθέσεις των άλλων όταν εργάζεσαι σε ομαδικά έργα. Επειδή είσαι τόσο δυναμικός/ή και εξωστρεφής, μπορεί να δεσμεύσαι ότι θα κάνεις περισσότερα από όσα στην πραγματικότητα μπορείς, να αποσπάται εύκολα η προσοχή σου και να μην είσαι καλός/ή ακροατής/τρια. Μπορεί να ξεχωρίζεις σε συναντήσεις, η δε ανάγκη σου να μιλάς και να σε αναγνωρίζουν έχει ως αποτέλεσμα να χάνεις πληροφορίες, οι οποίες θα ήταν χρήσιμες για τα έργα σου ή για τον οργανισμό.

Επειδή είσαι τόσο ευχάριστος/η και καλοπροαίρετος/η μπορεί να αποφεύγεις τις διαφωνίες, να αναστατώνεσαι από την απόρριψη, να υπόσχεσαι περισσότερα από όσα μπορείς να κάνεις και να μην δείχνεις αποφασιστικότητα. Επιπλέον, μπορεί να σε απασχολεί περισσότερο το να ευχαριστήσεις τους άλλους παρά να ολοκληρώσεις την εργασία σου. Έχεις υψηλές προσδοκίες για τον εαυτό σου και τους άλλους και ως εκ τούτου μπορεί να αντιμετωπίζεις δυσκολίες στο να αναθέτεις εργασίες σε άλλους ή να θέτεις προτεραιότητες αυξάνοντας έτσι τον όγκο εργασίας και το άγχος σου. Μπορεί να έχεις την τάση να επικρίνεις την απόδοση των άλλων, να ανησυχείς αδικαιολόγητα για λεπτομέρειες και να δυσκολεύεσαι να αλλάξεις την πορεία σου, γιατί είσαι πεπεισμένος/η ότι οι μέθοδοί σου είναι οι σωστές. Επειδή έχεις μεγάλη περιέργεια και ενδεχομένως και δημιουργικότητα, μπορεί να βαρεθείς εύκολα, αν δεν αναλάβεις νέες και διαφορετικές κάθε φορά εργασίες. Επιπλέον οι συνεργάτες σου μπορεί να μην έχουν τον ίδιο ενθουσιασμό για πειραματισμό και / ή την ίδια αγάπη για περιπέτεια. Επειδή είσαι τόσο καλά ενημερωμένος/η μπορείς να αντιληφθείς προβλήματα γρηγορότερα από τους άλλους και να αναλάβεις δράση, χωρίς να διασφαλίζεις όμως ότι και οι άλλοι έχουν κατανοήσει το πρόβλημα και είναι έτοιμοι να προχωρήσουν.



## ΣΥΜΒΟΥΛΕΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

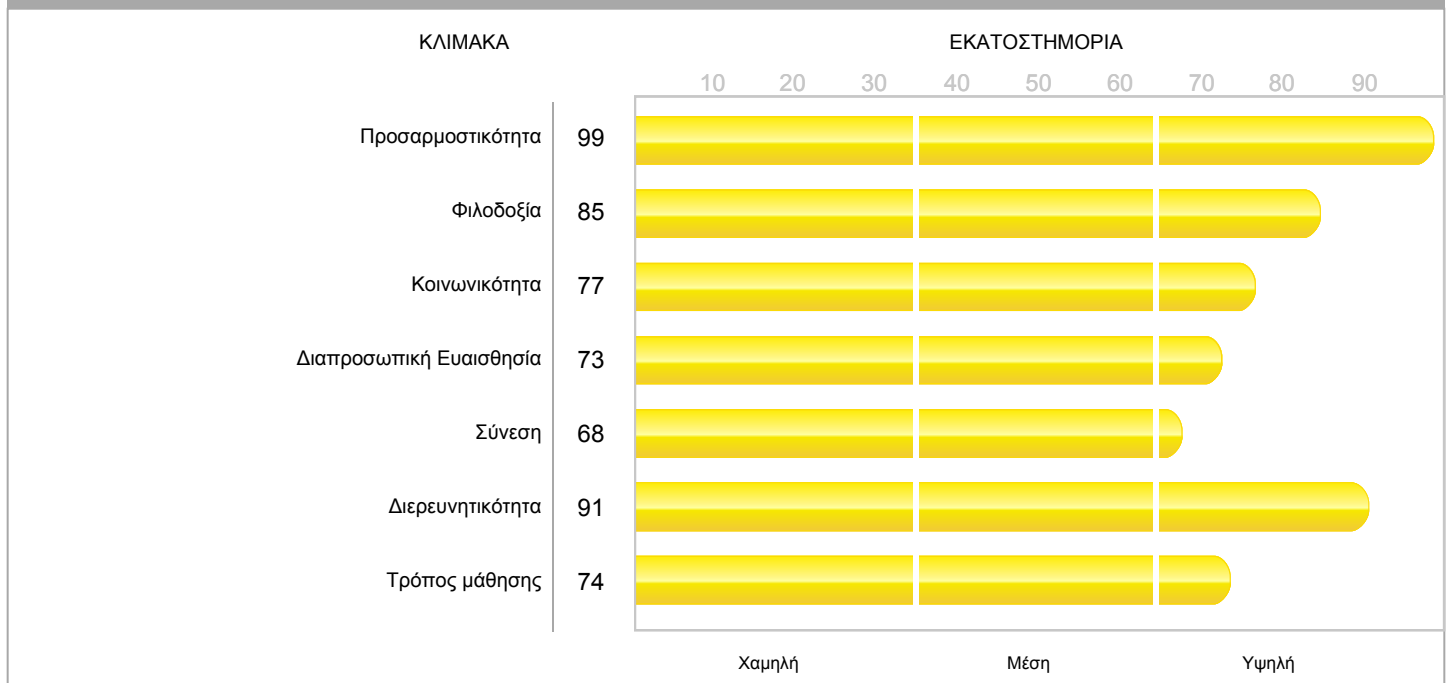
Εξαιτίας της μεγάλης σου προσαρμοστικότητας και ικανότητας να διαχειρίζεσαι την πίεση αποτελεσματικά, θα πρέπει να μην αγνοείς τα λάθη και τα ατοπήματά σου, έτσι ώστε να μαθαίνεις από αυτά. Λάβε επίσης υπόψη σου ότι οι άλλοι μπορεί να αγχώνονται σε καταστάσεις που εσύ δεν νιώθεις άγχος. Δείχνεις να ενδιαφέρεσαι έντονα για ευκαιρίες επαγγελματικής προόδου. Προσπάθησε να τις εντοπίσεις εντός του οργανισμού σου και αναζήτησε ευκαιρίες για να κάνεις γνωστό αυτό το ενδιαφέρον σου. Μην αποθαρρύνεις τα νεώτερα - σε ηλικία ή προϋπηρεσία - μέλη της ομάδας σου. Χρειάζεται να εξασκηθείς στο να αφήνεις τους άλλους να αναλαμβάνουν ευθύνη και στο να δείχνεις μεγαλύτερη υπομονή με αυτούς που δεν επιθυμούν εξίσου έντονα με σένα να επιτύχουν.

Είσαι τόσο εξωστρεφής και ενθουσιώδης που ενδεχομένως χρειάζεται να προσπαθήσεις να ακούς προσεκτικά τους άλλους και να μην τους διακόπτεις, ειδικά όταν πρόκειται για νεότερα ή πιο άπειρα άτομα, και για πελάτες. Επιπλέον πρέπει να προσέξεις να αναγνωρίζεις και τη συμβολή των άλλων στις επιτυχίες. Επειδή δίνεις ιδιαίτερη σημασία στο να τα πηγαίνεις καλά με τους άλλους, έχεις την τάση να μην εκφράζεις μη δημοφιλείς ή δυσάρεστες απόψεις. Μην υπόσχεσαι περισσότερα από όσα μπορείς να υλοποιήσεις, αντιμετώπισε τα προβλήματα εγκαίρως προτού αυτά γίνουν άλυτα και γνωστοποίησε στους άλλους τις θέσεις σου.

Επειδή είσαι τόσο ευσυνείδητος/η πρέπει να θυμάσαι ότι δεν μπορείς να τα κάνεις όλα μόνος/η σου και ότι δεν είναι δυνατό να κάνεις όλες τις εργασίες εξίσου καλά. Πρέπει να μάθεις να αναθέτεις εργασίες και να θέτεις προτεραιότητες στην εργασία σου. Βεβαιώσου ότι μπορείς να δείξεις ευελιξία όταν χρειαστεί. Για παράδειγμα, επέτρεψε στους άλλους να σε διακόπτουν, όταν αυτό είναι αναγκαίο. Ενώ δείχνεις επινοητικότητα και οραματισμό, είναι πολύ πιθανό να βαριέσαι εύκολα τις μονότονες εργασίες. Είναι απαραίτητο επομένως να παραμένεις προσηλωμένος/η στις εργασίες μέχρι την ολοκλήρωσή τους. Είναι σημαντικό για σένα να είσαι καλά ενημερωμένος/η. Συνεπώς είναι πιθανό να αναζητάς ευκαιρίες εκπαίδευσης και μπορεί να απογοητεύεσαι όταν αυτές δεν είναι διαθέσιμες. Επιπλέον απολαμβάνεις να θέτεις δικούς σου στόχους απόδοσης καθώς είσαι προσανατολισμένος/η στην επίτευξη αποτελεσμάτων.



Γράφημα αποτελεσμάτων - Ερωτηματολόγιο Προσωπικότητας Hogan



Αποτελέσματα μεγαλύτερα των 65 εκατοστιαίων μονάδων θεωρούνται υψηλή βαθμολογία. Αποτελέσματα μεταξύ των 35 και των 65 εκατοστιαίων μονάδων, θεωρούνται μέση βαθμολογία. Αποτελέσματα μικρότερα των 35 εκατοστιαίων μονάδων, θεωρούνται χαμηλή βαθμολογία.



## ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΤΙΚΟΤΗΤΑ

Εκφράζει το βαθμό στον οποίο ένα άτομο είναι ήρεμο ή κυκλοθυμικό και ασταθές. Άτομα με υψηλή βαθμολογία δείχνουν σίγουρα για τον εαυτό τους, ευπροσάρμοστα και αισιόδοξα. Άτομα με χαμηλή βαθμολογία φαίνονται αγχώδη, ευερέθιστα και αρνητικά.

## ΦΙΛΟΔΟΞΙΑ

Αξιολογεί το βαθμό στον οποίο ένα άτομο δείχνει ηγετικές τάσεις και επιδιώκει να επιτύχει. Άτομα με υψηλή βαθμολογία δείχνουν ανταγωνιστικά και φιλόπινα. Άτομα με χαμηλή βαθμολογία δεν δείχνουν διεκδικητικότητα και ιδιαίτερο ενδιαφέρον για επαγγελματική πρόοδο.

## ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΤΗΤΑ

Αξιολογεί το βαθμό στον οποίο ένα άτομο δείχνει κοινωνικά σίγουρο. Άτομα με υψηλή βαθμολογία φαίνονται εξωστρεφή και εκφραστικά. Άτομα με χαμηλή βαθμολογία φαίνονται συγκρατημένα και ήσυχα.

## ΔΙΑΠΡΟΣΩΠΙΚΉ ΕΥΑΙΣΘΗΣΙΑ

Εκφράζει λεπτότητα και οξυδέρκεια. Άτομα με υψηλή βαθμολογία φαίνονται φιλικά, ζεστά και δημοφιλή. Άτομα με χαμηλή βαθμολογία δείχνουν ανεξαρτησία, ειλικρίνεια και ευθύτητα.

## ΣΥΝΕΣΗ

Αφορά τον αυτοέλεγχο και την ευσυνειδησία. Άτομα με υψηλή βαθμολογία δείχνουν να είναι οργανωτικά, αξιόπιστα και εύκολα στην επίβλεψη. Άτομα με χαμηλή βαθμολογία φαίνονται αυθόρμητα και ευέλικτα.

## ΔΙΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ

Αντανακλά το βαθμό στον οποίο ένα άτομο φαίνεται φιλοπερίεργο, ριψοκίνδυνο και ευρηματικό. Άτομα με υψηλή βαθμολογία έχουν την τάση να είναι πνευματώδη και διορατικά αλλά χάνουν εύκολα το ενδιαφέρον τους. Άτομα με χαμηλή βαθμολογία έχουν την τάση να είναι πρακτικά, να επικεντρώνονται και να προσηλώνονται στους στόχους τους.

## ΤΡΟΠΟΣ ΜΑΘΗΣΗΣ

Αντανακλά το βαθμό στον οποίο ένα άτομο εκτιμά την εκπαίδευση ως αυτοσκοπό. Άτομα με υψηλή βαθμολογία έχουν την τάση να απολαμβάνουν το διάβασμα και τη μελέτη. Άτομα με χαμηλή βαθμολογία δείχνουν λιγότερο ενδιαφέρον για την παραδοσιακή εκπαίδευση και περισσότερο για την πρακτική εκμάθηση κατά τη διάρκεια της εργασίας.