
HOGAN DEVELOP
INSIGHT **H** **D** **S**

รายงานสำหรับ: Sam Poole

รหัส: HC560419

วันที่: 24 มกราคม, 2017



HOGAN

INTRODUCTION

Hogan Development Survey ประเมินพฤติกรรมระหว่างบุคคล 11

รูปแบบที่สามารถก่อให้เกิดปัญหาในที่ทำงานและการดำรงชีวิต พฤติกรรมที่เชื่อมโยงกับคะแนน HDS ที่เพิ่มขึ้นสามารถเป็นจุดแข็ง แต่เมื่อใช้มากเกินไปก็สามารถทำให้ความสัมพันธ์และอาชีพหยุดชะงักได้

บุคคลที่เข้าใจขีดจำกัดความสามารถของพวกเขาก็มีอาชีพที่ประสบความสำเร็จมากกว่า

รายงานนี้เพิ่มความตระหนักให้แก่ตนเองโดยเน้นแนวโน้มพฤติกรรมที่นาย/นาง/นางสาว Sam Poole อาจไม่ทราบ

- HDS ระบุแนวโน้มพฤติกรรมที่มักเกิดขึ้นเมื่อบุคคลหนึ่งมีความเครียด เบื่อ หรือเหนื่อย
- งานวิจัยแสดงว่าผู้ที่มีคะแนน HDS ต่ำกว่ามีปัญหาน้อยกว่าในที่ทำงาน
คะแนนความเสี่ยงสูงและคะแนนความเสี่ยงปานกลางแสดงจุดที่นำกังวล แต่คะแนนต่ำแสดงจุดแข็งที่ถูกใช้น้อยเกินไปที่ยังควรได้รับการใส่ใจด้วย
- บุคคลทั่วไปมีคะแนน HDS ที่มีความเสี่ยงสูง 3 หรือ 4 ด้าน
- คะแนน HDS ของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole ควรได้รับการตีความในบริบทผลการปฏิบัติงานในแต่ละวันของเขา/เธอที่ได้จากการตรวจวัดบุคลิกภาพปกติ เช่น Hogan Personality Inventory

ความหมายของตารางคะแนน

ชื่อตารางคะแนน HDS	ผู้ได้รับคะแนนต่ำอาจดูเหมือนจะ	ผู้ได้รับคะแนนสูงอาจดูเหมือนจะ
ดินแดนง่าย	ขาดความหลงใหล ขาดความรู้สึกแรงด่วน	ซีร่าคาญ อารมณ์แปรปรวน
ระวางสงสัย	ไร้เดียงสา เชื่องง่าย	แคลงใจ เยาะเย้ยถากถาง
ระแวดระวัง	มั่นใจมากเกินไป ตัดสินใจแบบเสี่ยง	ระมัดระวังมากเกินไป ไม่ชอบความเสี่ยง
เก็บตัว	หลีกเลี่ยงความขัดแย้ง อ่อนไหวเกินไป	สันโดษและห่างเหิน ไม่แยแสความรู้สึกคนอื่น
ไม่แรงรีบ	ไม่มีส่วนร่วม หมกมุ่นกับตัวเอง	ไม่ร่วมมือ ดื้อ
ทะนงตัว	สงบเสงี่ยมเกินควร สงสัยในตัวเอง	หยิ่งยโส ถือสิทธิ์และนำเสนอตัวเอง
ดีดคะนอง	ควบคุมมากเกินไป ไม่ยืดหยุ่น	มีเสน่ห์และรักสนุก ไม่สนใจคำมั่นสัญญา
ช่างแสดงออก	อดกลั้น ไม่แยแส	ทำอะไรเกินจริง เสียงดัง
ช่างจินตนาการ	ใช้ไหวพริบมากเกินไป ไม่มีวิสัยทัศน์	เพ้อฝัน แปลกประหลาด
ละเอียดลออ	ไม่ใส่ใจรายละเอียด ถูกเบี่ยงเบนความสนใจได้ง่าย	ชอบความสมบูรณ์แบบ จริงจัง
โอนอ่อนผ่อนตาม	อาจแข็งข้อ มีอิสระมากเกินไป	เคารพและเชื่อฟัง กระตือรือร้นที่จะเอาใจคนอื่น

ข้อมูลสรุปสำหรับผู้บริหาร

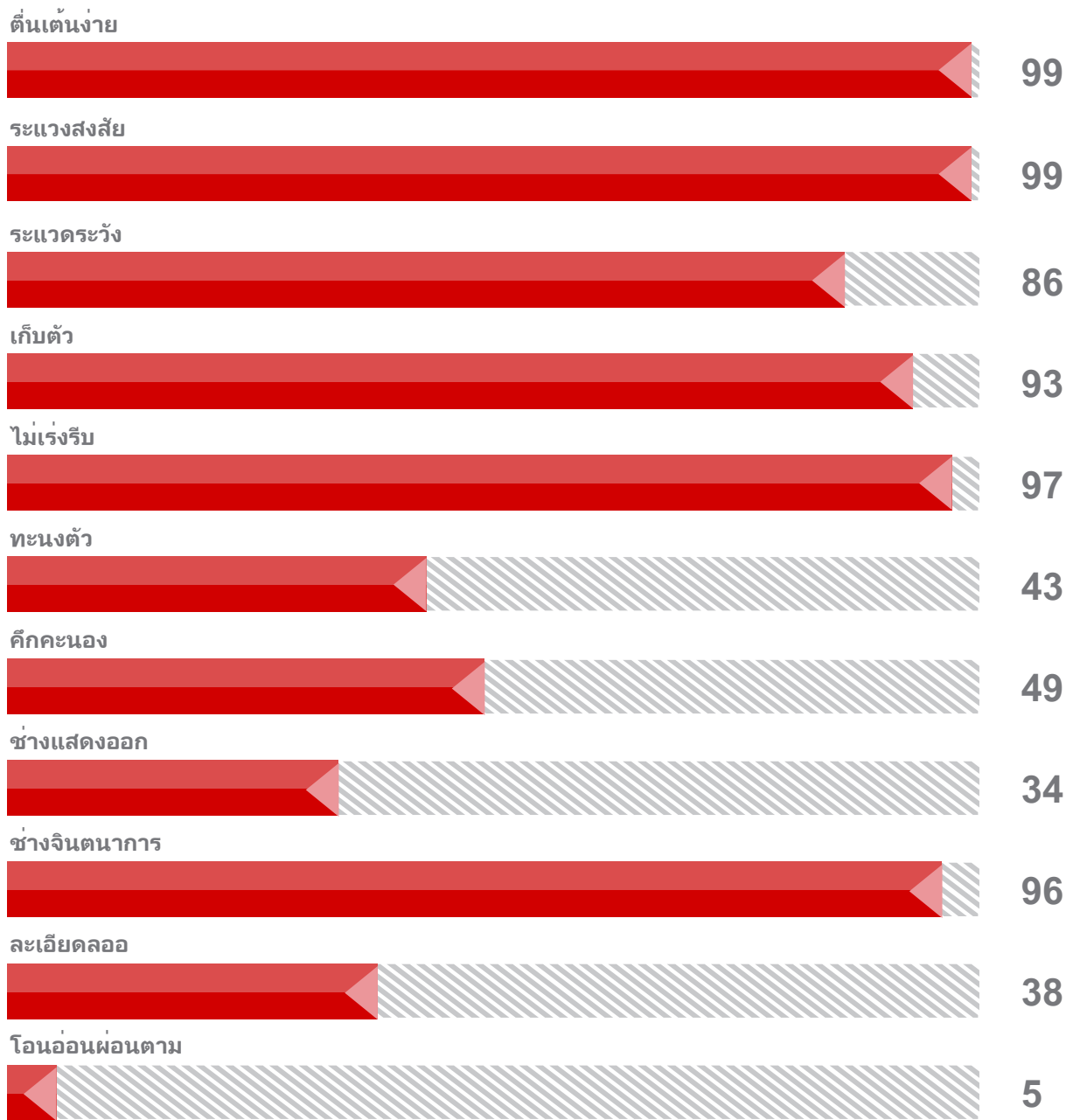
ตามคำตอบของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole สำหรับ HDS เมื่อเขา/เธอไม่จัดการและตรวจตราพฤติกรรมของเขา/เธออย่างจริงจัง เขา/เธอดูเหมือนจะ

- ซีโมโท หงุดหงิดง่าย ผิดหวังง่ายกับผู้คนและโครงการ และอาจใช้การแสดงออกทางอารมณ์เพื่อทำให้คนอื่นรับรู้
- เผ่าเรวังสัญญาแต่เกิดการถูกหลอกลวงและการทรยศ และอาจรู้สึกแค้นเมื่อเขา/เธอรู้สึกถูกปฏิบัติอย่างผิดๆ
- จำเป็นต้องได้รับข้อมูลมากมายก่อนจะตัดสินใจแบบค่อนข้างระมัดระวัง
- แกร่ง สันโดษ และไม่ใส่ใจความรู้สึกคนอื่น เขา/เธออาจเป็นผู้สื่อสารที่มีความลึกลับ
- ให้ความร่วมมือ แต่อาจดีใจเมื่อถูกขอให้ทำสิ่งที่ขัดแย้งกับลำดับความสำคัญส่วนตัวของเขา/เธอ
- ไม่กล้าแสดงออก สාරวม และสิ่งเลวที่จะแสดงตัวและรับผิดชอบ
- มีความเหมาะสมทางสังคม สාරวม และสิ่งเลวที่จะเสี่ยงมากนัก
- สิ่งเลวที่จะมีส่วนร่วมในการนำเสนอตัวเองหรือสร้างสถานการณ์เกินจริงที่เขา/เธอเป็นตัวแสดงหลัก
- ฉลาด มีความคิดใหม่ๆ สร้างสรรค์ แปลกประหลาด มีวิสัยทัศน์ และบางครั้งเพ้อฝัน
- ไม่กังวลเกี่ยวกับกฎ ขั้นตอนปฏิบัติ และกระบวนการที่เป็นมาตรฐาน แต่ยืดหยุ่น ปรับตัวได้ดี และสามารถเปลี่ยนทิศทางได้อย่างรวดเร็ว
- มีอิสระถึงขนาดขาดความเคารพ และพร้อมที่จะทำลายผู้มีอำนาจและสถานะที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

คะแนนเปอร์เซ็นต์ไทล์

คะแนนเปอร์เซ็นต์ไทล์แสดงสัดส่วนประชากรที่จะมีคะแนนเท่ากับหรือต่ำกว่านาย/นาง/นางสาวSam Poole ตัวอย่างเช่น คะแนน 75 บนตารางคะแนนหนึ่งแสดงว่าคะแนนของนาย/นาง/นางสาวSam Poole สูงกว่าประชากร 75% โดยประมาณ

- คะแนน 0 ถึง 39 ถือว่า **ไม่มีความเสี่ยง**
- คะแนน 40 ถึง 69 ถือว่า **มีความเสี่ยงต่ำ**
- คะแนน 70 ถึง 89 ถือว่า **มีความเสี่ยงปานกลาง**
- คะแนนมากกว่า 90 ถือว่า **มีความเสี่ยงสูง**



กลุ่มตัวอย่าง: Global

ตารางคะแนน: **ตื่นตื้นง่าย**

99

คำบรรยาย

ตารางคะแนนการถูกปลุกเร้าให้ระคายเคืองง่ายเกี่ยวข้องกับการทำงานด้วยความหลงใหลและความกระตือรือร้น แต่ก็อึดอัดใจได้ง่าย อารมณ์แปรปรวนง่าย ซ้ำโมโห และมีแนวโน้มที่จะล้มเลิกการทำงานในโครงการและกับคนอื่น

การตีความคะแนน

คะแนนของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole บนตารางคะแนนการถูกปลุกเร้าให้ระคายเคืองง่ายเสนอแนะว่าเขา/เธอมีแนวโน้มที่จะ

- ปล่อยให้อารมณ์ของเขา/เธอนำเมื่อเขา/เธออึดอัดใจ
- ลังเลระหว่างการมีทัศนคติเชิงบวกและทัศนคติเชิงลบ
- ดูเหมือนอ่อนไหวง่าย คาดเดาไม่ได้ และอารมณ์เสื่อง่าย
- เป็นต้นเหตุของการทำเกินจริงในสถานที่ทำงาน
- ล้มเลิกการทำงานกับคนอื่นหรือในโครงการได้ง่าย

ประเด็นการอภิปราย

ประเด็นการอภิปรายด้านล่างออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุยกับผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชม เพื่อสำรวจผลการประเมินและตรวจดูโอกาสในการพัฒนาตามบริบทของบทบาทของผู้เข้าร่วมประเมิน

- บรรยายประเภทความหลงใหลที่คุณนำมาใช้ในงานของคุณ
- บรรยายลักษณะการควบคุมอารมณ์ของคุณ
- บรรยายลักษณะการแสดงอารมณ์ของคุณตามปกติ
- วิธีที่คุณมักจะใช้เมื่อเริ่มทำโครงการใหม่เป็นอย่างไร
- คุณตอบสนองต่อความล้มเหลวหรือความผิดหวังในโครงการอย่างไร

องค์ประกอบตารางคะแนนย่อย

ตารางคะแนนย่อยด้านล่างควรได้รับการตีความโดยผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมที่ได้รับการรับรอง

ซึ่งออกแบบมาเพื่อความเข้าใจเชิงลึกที่ละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับคุณลักษณะด้านบุคลิกภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole

อารมณ์แปรปรวน	■■■■■■
ซ้ำโมโห มักรู้สึกโกรธหรือขี้รำคาญ อารมณ์เสื่อง่าย และยากที่จะสงบอารมณ์	
รู้สึกผิดหวังได้ง่าย	■■■■■■
มีความหลงใหลในตอนแรกเกี่ยวกับผู้คนและโครงการต่างๆ แต่รู้สึกผิดหวังอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และความหลงใหลนั้นแปรเปลี่ยนกลายเป็นการปฏิเสธ	
ไม่มีทิศทาง	■■■■■■
ขาดความเชื่อหรือความสนใจที่มีการจำกัดความไว้อย่างดีในบางเรื่อง แต่รู้สึกเสียใจเกี่ยวกับพฤติกรรมในอดีต	

ตารางคะแนน: **ระวางสงสัย**

คำบรรยาย

ตารางคะแนนความระวางสงสัยเกี่ยวข้องกับการได้รับสัญญาณเตือนถึงพฤติกรรมหลอกลวงของคนอื่นและการดำเนินการเมื่อตรวจพบสัญญาณเหล่านั้นแล้ว

การตีความคะแนน

คะแนนของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole บนตารางคะแนนความระวางสงสัยเสนอแนะว่าเขา/เธอมีแนวโน้มที่จะ

- ไม่ไว้ใจแรงจูงใจและเจตนาของคนอื่น
- ดูเหมือนขี้สงสัยและชอบโต้แย้ง
- คาดว่าจะถูกปฏิบัติไม่ดี
- หลีกเลี่ยงและเข้าใจอย่างลึกซึ้งเกี่ยวกับการเมืองในองค์กร
- ไม่ทนต่อข้อขัดแย้งได้

ประเด็นการอภิปราย

ประเด็นการอภิปรายด้านล่างออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุยกับผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมเพื่อสำรวจผลการประเมินและตรวจดูโอกาสในการพัฒนาตามบริบทของบทบาทของผู้เข้าร่วมประเมิน

- คุณมักสร้างความไว้ใจกับคนอื่นอย่างไร
- คุณคอยติดตามความคืบหน้าเกี่ยวกับการเมืองในสำนักงานอย่างไร
- บรรยายวิธีที่คุณให้ข้อติชมแก่เพื่อนร่วมงานโดยปกติ
- คุณเสริมสร้างความไว้ใจภายในทีมของคุณอย่างไร
- คุณตอบสนองต่อข้อขัดแย้งลบอย่างไร

องค์ประกอบตารางคะแนนย่อย

ตารางคะแนนย่อยด้านล่างควรได้รับการตีความโดยผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมที่ได้รับการรับรอง

ซึ่งออกแบบมาเพื่อความเข้าใจเชิงลึกที่ละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับคุณลักษณะด้านบุคลิกภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole

มักสงสัยในเจตนาของคนอื่นและทึกทักไปเองว่าพวกเขามีแรงจูงใจที่แอบแฝงอยู่ในทางไม่ดี	■■■■■■■■■■
ไม่ไว้วางใจผู้อื่น มีความแคลงใจโดยทั่วไปเกี่ยวกับผู้คนและสถาบัน เฝ้าระวังสัญญาณเตือนที่มองว่าเป็นการปฏิบัติต่อตนอย่างผิดๆ	■■■■■■■■■■
ความไม่พอใจ เก็บงำความไม่พอใจไว้และไม่ยินดีที่จะยกโทษให้กับการกระทำความคิดที่เกิดขึ้นจริงหรือมองว่าเป็นเช่นนั้น	■■■■■■■■■■

ตารางคะแนน: ระแวงระวัง



คำบรรยาย

ตารางเวลาความระแวงระวังเกี่ยวข้องกับการไม่ชอบความเสี่ยง การกลัวความล้มเหลว และการหลีกเลี่ยงคำวิจารณ์

การตีความคะแนน

คะแนนของนาย/นาง/นางสาวSam Poole บนตารางคะแนนระแวงระวังเสนอแนะว่าเขา/เธอมีแนวโน้มที่จะ

- ดูเหมือนระวังในการหลีกเลี่ยงคำวิจารณ์เกี่ยวกับความผิดพลาด
- ระมัดระวังและลังเลที่จะสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ
- ขอการอนุมัติจากคนอื่นก่อนตัดสินใจ
- หลีกเลี่ยงทางเลือกและการตัดสินใจที่เสี่ยง
- ทำความผิดพลาดบ่อยๆ

ประเด็นการอภิปราย

ประเด็นการอภิปรายด้านล่างออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุยกับผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชม เพื่อสำรวจผลการประเมินและตรวจดูโอกาสในการพัฒนาตามบริบทของบทบาทของผู้เข้าร่วมประเมิน

- บรรยายกระบวนการตัดสินใจของคุณเมื่อคุณไม่ทราบข้อเท็จจริงทั้งหมด
- คุณตอบสนองต่อโครงการหรือการตัดสินใจที่มีความเสี่ยงอย่างไร
- คุณสร้างสมดุลระหว่างความเสี่ยงในการตัดสินใจเชิงบวกและลบอย่างไร
- โดยปกติคุณตอบสนองต่อความล้มเหลวอย่างไร
- คุณกำหนดเวลาที่เหมาะสมที่สุดในการตัดสินใจอย่างไร

องค์ประกอบตารางคะแนนย่อย

ตารางคะแนนย่อยด้านล่างควรได้รับการตีความโดยผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมที่ได้รับการรับรอง

ซึ่งออกแบบมาเพื่อความเข้าใจเชิงลึกที่ละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับคุณลักษณะด้านบุคลิกภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของนาย/นาง/นางสาวSam Poole

หลบเลี่ยง	
หลีกเลี่ยงการเผชิญหน้ากับผู้คนและสถานการณ์ใหม่ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงความรู้สึกลำบากใจที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจินตนาการไปเอง	
ชักช้า	
กลัวการถูกวิจารณ์เกี่ยวกับความผิดพลาด และลังเลที่จะดำเนินการหรือทำการตัดสินใจอย่างอิสระ	
ไม่กล้าแสดงออก	
ไม่พร้อมที่จะดำเนินการอย่างแน่วแน่ ดังนั้นจึงมักถูกมองข้ามหรือไม่ได้รับความสนใจ	

ตารางคะแนน: เก็บตัว

93

คำบรรยาย

ตารางคะแนนการปลีกตัวจากผู้คนเกี่ยวข้องกับการดูเหมือนว่าแกร่ง สันโดษ ห่างเหิน และไม่กังวลเกี่ยวกับความรู้สึกของคนอื่น

การตีความคะแนน

คะแนนของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole บนตารางคะแนนการปลีกตัวจากผู้คนเสนอแนะว่าเขา/เธอมีแนวโน้มที่จะ

- ไม่กังวลเกี่ยวกับการสร้างความสัมพันธ์กับคนอื่น
- ไม่สื่อสารบ่อยหรือทำได้ไม่ดี
- ดูเหมือนไม่กังวลเกี่ยวกับปัญหาของคนอื่น
- ดูเหมือนไม่กลัวความเครียด แรงกดดัน และคำวิจารณ์
- ดูเหมือนเป็นคนชอบอยู่ตามลำพัง

ประเด็นการอภิปราย

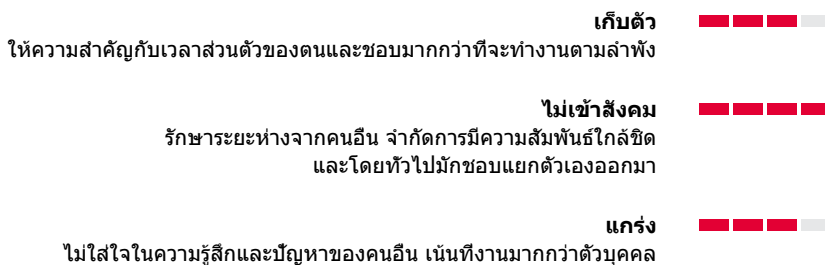
ประเด็นการอภิปรายด้านล่างออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุยกับผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชม เพื่อสำรวจผลการประเมินและตรวจดูโอกาสในการพัฒนาตามบริบทของบทบาทของผู้เข้าร่วมประเมิน

- คุณมักตอบสนองอย่างไรเมื่อเพื่อนร่วมงานมาพูดคุยเกี่ยวกับปัญหาของคุณ
- เวลาใดถือว่าเป็นประโยชน์ที่จะทิ้งระยะห่างจากคนอื่น
- คุณรักษาสสมดุลระหว่างความรู้สึกของคนอื่นกับความต้องการทางธุรกิจอย่างไร
- คุณคิดว่าผู้จัดการควรมีส่วนร่วมทางอารมณ์กับทีมของเขาอย่างไร
- ข้อดีและข้อเสียของการต้องทำงานอย่างใกล้ชิดกับคนอื่นมีอะไรบ้าง

องค์ประกอบตารางคะแนนย่อย

ตารางคะแนนย่อยด้านล่างควรได้รับการตีความโดยผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมที่ได้รับการรับรอง

ซึ่งออกแบบมาเพื่อความเข้าใจเชิงลึกที่ละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับคุณลักษณะด้านบุคลิกภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole



ตารางคะแนน: **ไม่เร่งรีบ**

97

คำบรรยาย

ตารางคะแนนการทำเหมือนให้ความร่วมมือเกี่ยวข้องกับการดูเหมือนว่าเป็นมิตรและร่วมมือ แต่จริงๆ แล้วทำตามวาระของตัวเองและต่อต้านวาระของคนอื่นอย่างตึงตังอยู่เจียบๆ

การตีความคะแนน

คะแนนของนาย/นาง/นางสาวSam Poole บนตารางคะแนนการทำเหมือนให้ความร่วมมือเสนอแนะว่าเขา/เธอมีแนวโน้มที่จะ

- ดูเหมือนร่วมมือแม้แต่เมื่อเขา/เธอไม่เห็นด้วยอย่างมาก
- เสแสร้งเห็นด้วยในขณะที่ทำตามวาระของเขา/เธอเอง
- ไม่ทนต่อข้อขัดแย้งและการฝึกสอนได้
- ผลัดวันประกันพรุ่งในการทำงานที่เขา/เธอไม่สนใจให้เสร็จ
- ต่อต้านการต้องเปลี่ยนแปลงวาระหรือลำดับความสำคัญของเขา/เธออย่างจริงจังอยู่เจียบๆ

ประเด็นการอภิปราย

ประเด็นการอภิปรายด้านล่างออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุยกับผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชม เพื่อสำรวจผลการประเมินและตรวจดูโอกาสในการพัฒนาตามบริบทของบทบาทของผู้เข้าร่วมประเมิน

- คุณรู้สึกอย่างไรเมื่อคุณถูกขัดจังหวะ
- คุณชอบความรู้สึกของคุณอย่างไรเมื่อรู้สึกรำคาญ
- คุณมีความโปร่งใสมากเพียงใดเกี่ยวกับลำดับความสำคัญและวาระของคุณ
- คุณยินดีทำตามคำร้องขอของคนอื่นมากน้อยเพียงใด
- บรรยายวิธีที่คุณทำงานตามลำดับความสำคัญของคุณ

องค์ประกอบตารางคะแนนย่อย

ตารางคะแนนย่อยด้านล่างควรได้รับการตีความโดยผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมที่ได้รับการรับรอง

ซึ่งออกแบบมาเพื่อความเข้าใจเชิงลึกที่ละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับคุณลักษณะด้านบุคลิกภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของนาย/นาง/นางสาวSam Poole

ดีเยี่ยม



แสดงออกว่ารู้สึกยินดีและปฏิบัติตาม แต่ภายในรู้สึกขุ่นเคืองใจและต่อต้านเมื่อได้รับคำร้องขอให้ปรับปรุงผลการปฏิบัติงาน

ไม่รู้สึกชื่นชม



เชื่อว่าความสามารถและการมีส่วนร่วมของตนไม่ได้รับความสนใจ มองว่าไม่ได้รับความเท่าเทียมในปริมาณงานที่ถูกมอบหมาย

รู้สึกหงุดหงิด



รู้สึกหงุดหงิดได้ง่ายแต่จะไม่แสดงออกเมื่อถูกขัดจังหวะ ได้รับคำร้องขอหรือคำแนะนำที่เกี่ยวกับเรื่องงาน

ตารางคะแนน: ทะนงตัว

43

คำบรรยาย

ตารางคะแนนการหลงตัวเองเกี่ยวข้องกับการดูเหมือนว่าไม่กลัว มีความมั่นใจ และเชื่อมั่นในตัวเอง คาดหวังความสำเร็จเสมอ ไม่สามารถยอมรับความผิดพลาดหรือเรียนรู้จากประสบการณ์

การตีความคะแนน

คะแนนของนาย/นาง/นางสาวSam Poole บนตารางคะแนนการหลงตัวเองเสนอแนะว่าเขา/เธอมีแนวโน้มที่จะ

- ดูเหมือนสงบเสงี่ยมและถ่อมตัว
- กล้าแสดงออกอย่างเหมาะสม
- ดูเหมือนไม่ได้เสแสร้งเมื่อริเริ่มทำสิ่งใหม่
- พร้อมที่จะยอมรับความผิดพลาดของเขา/เธอ
- สามารถแสดงความไม่เห็นด้วยในแบบสร้างสรรค์

ประเด็นการอภิปราย

ประเด็นการอภิปรายด้านล่างออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุยกับผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อคิดชมเพื่อสำรวจผลการประเมินและตรวจดูโอกาสในการพัฒนาตามบริบทของบทบาทของผู้เข้าร่วมประเมิน

- คุณแสดงสถานะของคุณอย่างไรในการประชุม
- คุณมั่นใจมากน้อยเพียงใดในความสามารถของคุณที่จะส่งมอบโครงการที่ทำหาย
- ทุกคนควรถูกปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันหรือไม่ ไม่ว่าพวกเขาจะมีส่วนร่วมในเรื่องใดหรือมีผลการปฏิบัติงานเป็นอย่างไรก็ตาม
- บรรยายการสนองตอบของคุณโดยปกติต่อเพื่อนร่วมงานที่ควบคุมการประชุมหรือโครงการอยู่คนเดียว
- ระดับใดที่ถือว่าเหมาะสมสำหรับการกล้าแสดงออกในสถานที่ทำงาน

องค์ประกอบตารางคะแนนย่อย

ตารางคะแนนย่อยด้านล่างควรได้รับการตีความโดยผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อคิดชมที่ได้รับการรับรอง

ซึ่งออกแบบมาเพื่อความเข้าใจเชิงลึกที่ละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับคุณลักษณะด้านบุคลิกภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของนาย/นาง/นางสาวSam Poole

ถือสิทธิ์

รู้สึกว่าคุณมีพรสวรรค์พิเศษและความสำเร็จ และด้วยเหตุนี้จึงสมควรที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างพิเศษ



ความมั่นใจมากเกินไป

มั่นใจในระดับที่ไม่ธรรมดาในความสามารถของตัวเอง เชื่อว่าตนจะประสบความสำเร็จในสิ่งใดๆ ก็ตามซึ่งตัวเองเลือกที่จะทำ



ความสามารถพิเศษที่ถูกจินตนาการขึ้น

เชื่อว่าตัวเองมีความสามารถและพรสวรรค์พิเศษและตัวเองเกิดมาเพื่อที่จะกลายเป็นบุคคลสำคัญ



ตารางคะแนน: คึกคะนอง

49

คำบรรยาย

ตารางคะแนนความคึกคะนองเกี่ยวข้องกับการดูเหมือนว่าฉลาด น่าดึงดูด ชอบการผจญภัย ชอบความเสี่ยงและทดสอบขีดจำกัด

การตีความคะแนน

คะแนนของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole บนตารางคะแนนความคึกคะนองเสนอแนะว่าเขา/เธอมีแนวโน้มที่จะ

- ดูเหมือนไว้วางใจได้และน่าเชื่อถือ
- คิดก่อนพูดหรือดำเนินการ
- ทำตามคำมั่นสัญญาของเขา/เธอ
- ไม่เสี่ยงโดยไม่จำเป็น
- เข้าใจว่าจะทำทนายกฎได้เมื่อใดและอย่างไร

ประเด็นการอภิปราย


ประเด็นการอภิปรายด้านล่างออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุยกับผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมเพื่อสำรวจผลการประเมินและตรวจดูโอกาสในการพัฒนาตามบริบทของบทบาทของผู้เข้าร่วมประเมิน

- คุณมีความคิดเห็นอย่างไรเกี่ยวกับกฎและระเบียบ
- คุณโน้มน้าวให้คนอื่นทำบางสิ่งทีพวกเขาอาจไม่ทำอย่างไร
- คุณจัดการความผิดพลาดที่คุณทำอย่างไร
- การมีเสน่ห์ควรมีบทบาทอย่างไรในการพูดคุยทางธุรกิจ
- บรรยายวิธีที่คุณให้คำมั่นสัญญาต่อโครงการที่คุณไม่แน่ใจว่าคุณจะสามารถส่งมอบได้


องค์ประกอบตารางคะแนนย่อย

ตารางคะแนนย่อยด้านล่างควรได้รับการตีความโดยผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมที่ได้รับการรับรอง

ซึ่งออกแบบมาเพื่อให้ความเข้าใจเชิงลึกที่ละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับคุณลักษณะด้านบุคลิกภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole

ชอบเสี่ยง 
มักชอบเสี่ยงและทดสอบขีดจำกัด
เปลี่ยนแปลงหรือฝ่าฝืนกฎโดยเจตนาเมื่อสร้างความไม่สะดวกให้

หุ่นหันพหลังเล่น 
มักจะดำเนินการอย่างหุ่นหันพหลังเล่นโดยไม่พิจารณาถึงผลระยะยาวที่ตามมา
องการกระทำของตน

ซัดใจ 
มีแนวโน้มที่จะมีเล่ห์เหลี่ยม
ชอบใช้เสน่ห์เพื่อบงการให้คนอื่นทำตามที่ตนต้องการและไม่รู้สึกเสียใจเกี่ยวกับการกระทำดังกล่าว

ตารางคะแนน: **ช่างแสดงออก**

34

คำบรรยาย

ตารางคะแนนการเรียกร้องความสนใจเกี่ยวข้องกับการดูเหมือนว่าชอบอยู่เป็นกลุ่ม รักสนุก สร้างความบันเทิง และชอบเป็นศูนย์กลางความสนใจ

การตีความคะแนน

คะแนนของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole บนตารางคะแนนการเรียกร้องความสนใจเสนอแนะว่าเขา/เธอมีแนวโน้มที่จะ

- ดูเหมือนเจียมและถ่อมตัว
- เต็มใจเป็นส่วนหนึ่งของผู้ชมและไม่ได้เป็นดาวเด่นบนเวที
- หลีกเลี่ยงการเป็นที่สนใจ
- จำเป็นต้องได้รับความสนใจมากขึ้นในองค์กร
- จำเป็นต้องนำเสนอตัวเองให้มากขึ้น

ประเด็นการอภิปราย

ประเด็นการอภิปรายด้านล่างออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุยกับผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชม เพื่อสำรวจผลการประเมินและตรวจสอบโอกาสในการพัฒนาตามบริบทของบทบาทของผู้เข้าร่วมประเมิน

- คุณตอบสนองต่อความสนใจจากคนอื่นอย่างไร
- คุณมีบทบาทที่กระตือรือร้นในการประชุมมากน้อยเพียงใด
- คุณทำงานอย่างไรเพื่อแบ่งความดีความชอบสำหรับความสำเร็จ
- คุณตอบสนองต่อคนอื่นที่ทำอะไรเกินจริงในที่ทำงานอย่างไร
- คุณชอบมากกว่าที่จะเน้นความสนใจไปที่โครงการเดียวหรือหลายๆ โครงการในเวลาเดียวกัน

องค์ประกอบตารางคะแนนย่อย

ตารางคะแนนย่อยด้านล่างควรได้รับการตีความโดยผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมที่ได้รับการรับรอง

ซึ่งออกแบบมาเพื่อให้ความเข้าใจเชิงลึกที่ละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับคุณลักษณะด้านบุคลิกภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole

<p>ความมั่นใจต่อหน้าสาธารณะ</p> <p>คาดหวังให้คนอื่นมองว่าการแสดงออกต่อสาธารณชนของตนเองมีความน่าฟัง และไม่ทราบว่ามีใครได้ควรสงบปากสงบคำ</p>	
<p>สามารถเสียสมาธิได้ง่าย</p> <p>ถูกเบี่ยงเบนความสนใจได้ง่าย ไม่ค่อยมีสมาธิ จำเป็นต้องได้รับการกระตุ้นตลอดเวลา สับสนระหว่างการทำกิจกรรมและการสร้างผลผลิต</p>	
<p>อวดตัว</p> <p>ต้องการเป็นศูนย์กลางของความสนใจ และใส่เสื้อผ้าและแสดงท่าทางที่เกินจริงเพื่อเรียกร้องให้คนอื่นสนใจตัวเอง</p>	

ตารางคะแนน: ข้างจินตนาการ

96

คำบรรยาย

ตารางคะแนนการจินตนาการหลุดโลกเกี่ยวข้องกับการดูเหมือนว่ามีความคิดใหม่ๆ สร้างสรรค์ อาจแปลกประหลาด และบางครั้งมีพฤติกรรมหมกมุ่นกับตัวเอง

การตีความคะแนน

คะแนนของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole บนตารางคะแนนการจินตนาการหลุดโลกเสนอแนะว่าเขา/เธอมีแนวโน้มที่จะ

- เสนอทางออกสร้างสรรค์สำหรับปัญหา แม้เมื่อไม่เป็นที่ต้องการ
- มีความคิดมากมายเกี่ยวกับวิธีทำสิ่งต่างๆ ให้ดีขึ้น
- สื่อสารในลักษณะที่ซับซ้อนและเป็นนามธรรม
- หลงทางในความคิดของเขา/เธอเอง
- ดูเหมือนไม่ทราบว่าคุณคิดของเขา/เธอเองอาจมีผลต่อคนอื่นอย่างไร

ประเด็นการอภิปราย

ประเด็นการอภิปรายด้านล่างออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุยกับผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชม เพื่อสำรวจผลการประเมินและตรวจสอบโอกาสในการพัฒนาตามบริบทของบทบาทของผู้เข้าร่วมประเมิน

- องค์กรควรสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ บ่อยเพียงใด
- คุณรวบรวมการยอมรับจากผู้อื่นสำหรับความคิดของคุณอย่างไร
- คุณสร้างสมดุลระหว่างความคิดสร้างสรรค์และการตั้งอยู่บนความเป็นจริงอย่างไร
- บรรยายวิธีที่คุณใช้เพื่อปรับปรุงกระบวนการ
- บุคคลหนึ่งควรพยายามสร้างความแตกต่างให้ตัวเองอย่างไร

องค์ประกอบตารางคะแนนย่อย

ตารางคะแนนย่อยด้านล่างควรได้รับการตีความโดยผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมที่ได้รับการรับรอง

ซึ่งออกแบบมาเพื่อให้ความเข้าใจเชิงลึกที่ละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับคุณลักษณะด้านบุคลิกภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole

<p>แปลกประหลาด</p> <p>แสดงความคิดเห็นในลักษณะที่ไม่ธรรมดาซึ่งอาจจะเป็นความคิดสร้างสรรค์หรือเพียงแค่แปลกประหลาด มีแนวโน้มที่จะหมกมุ่นกับความคิดเหล่านั้น</p>	
<p>ความอ่อนไหวเป็นพิเศษ</p> <p>เชื่อว่าตัวเองมีความสามารถพิเศษในการมองเห็นสิ่งต่างๆ ที่คนอื่นมองไม่เห็นและเข้าใจในเรื่องที่คนอื่นไม่สามารถเข้าใจ</p>	
<p>การคิดเชิงสร้างสรรค์</p> <p>เชื่อว่าตัวเองมีความคิดสร้างสรรค์มากกว่าคนปกติ ชีชีเบือและมั่นใจในความสามารถของตัวเองในการแก้ปัญหาที่ต้องใช้จินตนาการ</p>	

ตารางคะแนน: ละเอียดลออ

38

คำบรรยาย

ตารางคะแนนความจู้ใจจะเปรียบเกี่ยวกับการทำงานอย่างหนัก การเน้นรายละเอียด และการมีมาตรฐานสูงสำหรับผลการทำงานของตัวเองและคนอื่น

การตีความคะแนน

คะแนนของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole บนตารางคะแนนความจู้ใจจะเปรียบเสนอแนะว่าเขา/เธอมีแนวโน้มที่จะ

- ไม่ใส่ใจรายละเอียดอย่างใกล้ชิด
- มีทัศนคติค่อนข้างผ่อนคลายต่อกฎและขั้นตอนปฏิบัติ
- ทำงานไม่เสร็จตามกำหนด
- ไม่วางแผนงานของเขา/เธออย่างระมัดระวังล่วงหน้า
- ดูเหมือนค่อนข้างไม่มีระเบียบ

ประเด็นการอภิปราย

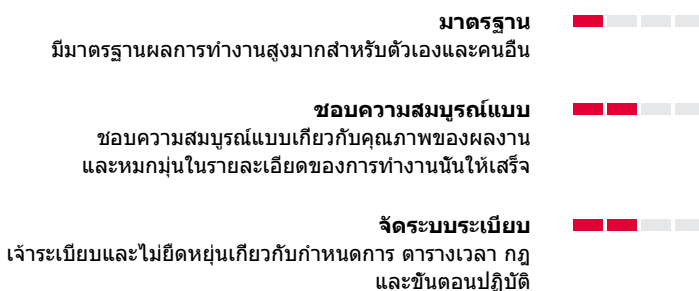
ประเด็นการอภิปรายด้านล่างออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุยกับผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชม เพื่อสำรวจผลการประเมินและตรวจดูโอกาสในการพัฒนาตามบริบทของบทบาทของผู้เข้าร่วมประเมิน

- คุณมีวิธีตัดสินใจมอบหมายงานหรือโครงการใดให้คนอื่นอย่างไร
- บรรยายมาตรฐานผลการปฏิบัติงานที่คุณมีสำหรับตัวเองและคนอื่น
- คุณสร้างสมดุลระหว่างคุณภาพของผลงานและความจำเป็นต้องทำให้เสร็จอย่างไร
- เมื่อใดที่ถือว่าเหมาะสมสำหรับคุณและคนอื่นในการใช้เวลามากขึ้นเพื่อทำงานโครงการให้เสร็จ
- คุณมักให้คำอธิบายว่าอย่างไรเมื่อคุณทำงานไม่เสร็จตามกำหนด

องค์ประกอบตารางคะแนนย่อย

ตารางคะแนนย่อยด้านล่างควรได้รับการตีความโดยผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมที่ได้รับการรับรอง

ซึ่งออกแบบมาเพื่อความเข้าใจเชิงลึกที่ละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับคุณลักษณะด้านบุคลิกภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole



ตารางคะแนน: โอนอ่อนผ่อนตาม



5

คำบรรยาย

ตารางคะแนนการประจบสอพลอเกี่ยวข้องกับการดูเหมือนว่าเป็นผู้ได้บังคับบัญชาและพลเมืองขององค์กรที่ภักดีและฟังพาได้

การตีความคะแนน

คะแนนของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole บนตารางคะแนนการประจบสอพลอเสนอแนะว่าเขา/เธอมีแนวโน้มที่จะ

- ไม่เคารพผู้มีอำนาจ
- ดูเหมือนซื่อสัตย์แต่จะไม่ภักดีจนไม่ลืมหูลืมตา
- ทำสิ่งต่างๆ ตามวิธีของเขา/เธอเอง
- เป็นคนที่มีความอิสระ
- ดูเหมือนพร้อมที่จะท้าทายเจ้านาย

ประเด็นการอภิปราย

ประเด็นการอภิปรายด้านล่างออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกในการพูดคุยกับผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมเพื่อสำรวจผลการประเมินและตรวจดูโอกาสในการพัฒนาตามบริบทของบทบาทของผู้เข้าร่วมประเมิน

- ผู้บริหารระดับสูงควรได้รับความเคารพมากขึ้นเพียงใด
- คุณคอยทำให้เจ้านายมีความสุขอย่างไร
- คุณปรึกษาเจ้านายก่อนทำการตัดสินใจบ่อยเพียงใด
- คุณสร้างสมดุลระหว่างความจำเป็นด้านการบริหารจัดการและความจำเป็นของทีมหรือผู้บังคับบัญชาของคุณอย่างไร
- บรรยายวิธีที่คุณใช้เพื่อแสดงความไม่เห็นด้วยของคุณกับเจ้านาย

องค์ประกอบตารางคะแนนย่อย

ตารางคะแนนย่อยด้านล่างควรได้รับการตีความโดยผู้ฝึกสอนหรือผู้ให้ข้อติชมที่ได้รับการรับรอง

ซึ่งออกแบบมาเพื่อให้ความเข้าใจเชิงลึกที่ละเอียดมากขึ้นเกี่ยวกับคุณลักษณะด้านบุคลิกภาพที่เป็นเอกลักษณ์ของนาย/นาง/นางสาว Sam Poole

<p>ไม่กล้าตัดสินใจ</p> <p>ฟังพาคำแนะนำของคนอื่นมากเกินไปและลังเลที่จะตัดสินใจหรือดำเนินการได้อย่างอิสระ</p>	
<p>ประจบประแจง</p> <p>กระตือรือร้นมากเกินไปที่จะเอาใจผู้บังคับบัญชาของตนบอกพวกเขาแต่เพียงสิ่งที่พวกเขาต้องการจะได้ยินและไม่เคยขัดแย้งพวกเขาเลย</p>	
<p>คล้อยตาม</p> <p>ภูมิใจในการสนับสนุนผู้บังคับบัญชาของตนและปฏิบัติตามคำสั่งของพวกเขาโดยไม่คำนึงถึงความคิดเห็นส่วนตัวของตนเอง</p>	